

Политика подбора источников целлюлозно-бумажной продукции

Руководство по соблюдению

Версия 2, август 2018 г.

В компании ЗМ давно признали свою ответственность за сохранение природных ресурсов и поддержку экологически устойчивой окружающей среды, как описано в нашем документе [Принцип делового поведения в области охраны труда, безопасности и защиты окружающей среды \(EHS\)](#) и нашей [политике защиты окружающей среды](#). В рамках наших общих усилий в области экологической устойчивости мы давно взяли на себя обязательство по ответственному лесопользованию. В качестве источников бумажной продукции мы стремимся выбирать поставщиков, которые, как мы полагаем, разделяют наши ценности и так же стремятся защищать лесные площади. Мы разработали эту политику для того, чтобы содействовать совместным усилиям наших прямых поставщиков и всех остальных компаний на всех уровнях их цепочек поставок вплоть до компаний, которые заготавливают целлюлозную, бумажную и упаковочную продукцию из древесины и растительного волокна.

Эта политика отражает роль ЗМ как компании, располагающейся ниже по технологической цепочке после целлюлозно-бумажных фабрик, а также источников заготовок. Благодаря своему уникальному положению целлюлозно-бумажные фабрики могут располагать информацией об экологически устойчивом лесоводстве у источника и играть большую роль во внесении корректив в этой области. Во многих случаях компания ЗМ удалена от фабрик и лесных хозяйств на несколько уровней по цепочке поставок, и поэтому компания ЗМ полагается на своих прямых поставщиков (первого уровня) и их работу со своими поставщиками, чтобы в конечном итоге установить контакт с руководителями фабрик и лесных хозяйств. В компании ЗМ понимают, что не все наши поставщики сразу будут отвечать всем требованиям политики. Мы рассчитываем, что наши поставщики и их цепочки поставок постепенно, но своевременно обеспечат создание необходимых инструментов и систем, которые будут содействовать сотрудничеству с фабриками, а через них — с источниками заготовок, чтобы комплексно способствовать экологически устойчивому лесоводству во всем мире.

Изложение политики: раздел I

В этом разделе изложены минимальные ожидания в отношении целлюлозных, бумажных и упаковочных материалов, содержащих первичное древесное и растительное волокно, поставляемое компании ЗМ. Эти материалы должны заготавливаться, поставляться, транспортироваться и экспортироваться из страны происхождения законным образом. Должна быть возможность проследить их до источника заготовки с целью подтвердить его законность и отсутствие угроз для объектов высокой природоохранной ценности, убедиться в том, что материалы поставляются не из регионов, где леса с высоким запасом углерода вырубаются для использования земель в других целях, и что они получены с соблюдением прав коренных народов, а также прав работников и требований к их безопасности. Ниже приводятся дополнительные пояснения по каждому из ожиданий в этом разделе политики.

Законная заготовка, поставка, транспортировка и экспорт из страны происхождения. В компании ЗМ от поставщиков ожидают понимания и соблюдения законов и норм, распространяющихся на их деятельность, и способности демонстрировать, что материалы, предоставляемые ими компании ЗМ, были изготовлены из волокон, которые были получены и транспортированы законным образом. Это обязательство подразумевает ответственность поставщиков за отслеживание изменений в законах о заготовках, распространяющихся на их деятельность, и по мере необходимости внесение корректив в работу для соответствия новым или измененным требованиям законодательства.

Прослеживаемость по цепочке поставок до источника заготовки. Чтобы установить законность источников и гарантировать их ответственный подбор, компания ЗМ требует, чтобы ее поставщики были в состоянии проследить свой источник первичных древесных и растительных волокон по всей цепочке поставок вплоть до пункта заготовки, а также сообщить эту информацию компании ЗМ.

Отсутствие угроз для объектов высокой природоохранной ценности, включая экосистемы торфяников и нетронутые лесные территории, в процессе заготовки. Компания ЗМ ориентируется на определения объектов «высокой природоохранной

ценности» (ВПЦ), приведенные в [Общем руководстве по определению объектов ВПЦ](#), доступном через Ресурсную сеть объектов высокой природоохранной ценности.

Ожидается, что поставщики будут демонстрировать поддержку и улучшение объектов ВПЦ, и для этого в их распоряжении есть различные инструменты и документы. Система ВПЦ разработана и на протяжении многих лет расширяется с целью охватить концепции экологической устойчивости, которые не ограничиваются лесопользованием, и поддерживается множеством различных заинтересованных сторон. Эта общая система поможет нашим поставщикам в понимании и воплощении ценностей, которые компания ЗМ хочет сохранить и защитить. К ним относятся ключевые экосистемы торфяников и нетронутые лесные территории, которые особенно важны для изменения климата.

На практике это требование подразумевает определение объектов ВПЦ и нанесение их на карту, а также лесоводство, направленное на исключение угроз для этих ценностей, в соответствии с [Общим руководством по управлению объектами высокой природоохранной ценности и их мониторингу](#). Примерами методов, требуемых согласно «Общему руководству» и направленных на поддержку и улучшение объектов ВПЦ, являются разработка и внедрение научно обоснованных планов управления и мониторинга, корректировка методов управления с течением времени на основании результатов мониторинга и принятие мер предосторожности в условиях неполной или неокончательной научной информации.

Поставки не из регионов, где леса с высоким запасом углерода вырубаются под плантации или для использования земель в других целях. Это обязательство иногда называют борьбой с обезлесением. Главная проблема заключается в вырубке природных лесов для использования земель в других целях. При определении высокого запаса углерода, связанного с вырубкой природного леса, мы руководствуемся методикой, описанной в [Наборе инструментов по работе с лесами с высоким запасом углерода](#). Это обязательство не означает, что поставщики ЗМ не могут использовать существующие плантации или новые плантации, образованные на нелесных площадях.

Получение с соблюдением прав коренных народов и сельских общин на владение титульными или традиционными землями и на осуществление контроля над ними, включая их право предоставлять или отзывать свое добровольное, предварительное и информированное согласие на предлагаемое освоение их земель. В этом разделе подчеркивается, что от компаний ожидают ведения честного и открытого диалога с коренными народами и местными общинами и уважения прав коренных народов, в том числе уважения их прав на предоставление или отзыв своего добровольного, предварительного и информированного согласия (FPIC) на предлагаемое освоение их титульных или традиционных земель. [В справочном деловом руководстве в Декларации Организации Объединенных Наций о правах коренных народов](#) представлена полезная информация для понимания и внедрения этих концепций. [Интерактивный справочный инструмент Interlaken Group](#) и [Инициатива по правам и ресурсам](#) (RRI) также предоставляют полезную информацию по вопросам владения землей и прав на ресурсы.

Во многих странах мира права коренных народов и местных общин на их традиционные земли не признаются законом. Кроме того, во многих странах, где есть законы, гарантирующие права на традиционные земли, эти законы не всегда приводятся в исполнение. Таким образом, «захват земель», или перемещение местных и коренных жителей с земли, для которых она является средством к существованию, с целью освободить место под лесосырьевые базы, плантации деревьев или агропромышленные комплексы, является серьезной проблемой. Такое перемещение может вызывать долгосрочные социальные конфликты и беспорядки. В компании 3M ожидают, что наши поставщики (или их поставщики) будут использовать только те земли, где местные жители дали добровольное, предварительное и информированное согласие на ведение деятельности на их земле. В тех случаях, когда этого не произошло, компании должны стремиться к разрешению конфликтов посредством процесса, приемлемого для всех вовлеченных сторон.

Получение с соблюдением прав работников и требований к их безопасности, включая отсутствие принудительного или детского труда, трудовой дискриминации и свободу объединения (в соответствии с кодексом ответственности поставщиков 3M). Это касается четырех трудовых принципов Глобального договора ООН, одним из

участников которого является компания 3M. Четыре принципа (№ 3–6) заключаются в следующем: 1) предприятия должны гарантировать свободу объединения и фактическое признание права на ведение коллективных переговоров; 2) ликвидация всех форм принудительного и обязательного труда; 3) фактическая ликвидация детского труда; 4) ликвидации трудовой и профессиональной дискриминации. Эти принципы также отражены в [кодексе ответственности поставщика 3M](#).

В регионах мира, которые представляют низкий риск с точки зрения экологически устойчивого лесопользования, в компании 3M обычно ожидают от участников нашей цепочки поставок понимания и выполнения этих обязательств. Однако при этом компания 3M проводит ограниченную оценку приоритетных поставщиков в этих регионах, как описано ниже. В регионах с повышенным риском мы можем напрямую работать с некоторыми поставщиками и (или) источниками заготовок для обучения и (или) создания возможностей для соответствия этим критериями.

Изложение политики: раздел II

В этом разделе описаны ожидания компании 3M относительно того, как поставщики должны вести законную и ответственную деятельность по подбору источников всей бумажной, целлюлозной и упаковочной продукции из древесного или растительного волокна. Ведение такой деятельности предполагает реализацию политик и программ, соответствующих политикам цепочки поставок 3M, которые являются основными ожиданиями в отношении EHS, транспорта, трудовых ресурсов и поставляемых материалов, которые распространяются на всех наших прямых поставщиков (первого уровня). Учитывая важность фабрик в выборе источников поставок, мы просим наших поставщиков находить и предоставлять по нашей просьбе информацию о целлюлозно-бумажных фабриках в соответствующих цепочках поставок, в том числе о сертификатах, выдаваемых третьими сторонами. Кроме того, мы просим поставщиков хранить и предоставлять по нашей просьбе информацию о своих источниках заготовок, в том числе о сертификатах, касающихся ведения лесного хозяйства. Под этим подразумевается информация о биологическом роде и виде, стране лесозаготовки и другая информация, которая может потребоваться в соответствии с законами о заготовках, включая доказательства законности. Если у поставщиков нет этой информации, мы ожидаем от

них оперативной совместной работы со своими поставщиками с целью предоставить информацию компании ЗМ.

Изложение политики: раздел III

Законы о заготовках, например Закон Лейси (США), Регламент ЕС о лесоматериалах и Закон Австралии о запрещении незаконных лесозаготовок, требуют комплексной проверки источника лесозаготовки для обеспечения законности соответствующей продукции из древесного волокна. Закон Лейси (США) требует надлежащего контроля законности древесины и продукции из древесины, а также других растительных волокон (за некоторыми исключениями). Соответственно, мы ожидаем, что наши поставщики будут разрабатывать и внедрять политики и системы управления для проведения комплексных проверок и требовать того же от своих поставщиков. Мы ожидаем, что в системах управления наших поставщиков для проведения комплексных проверок будут учитываться критерии в разделах I и II политики и будет предусмотрена система для установления прослеживаемости цепочки поставок первичного волокна обратно к источнику заготовки, включая определение целлюлозной фабрики.

Мы ожидаем, что по мере внедрения этих требований политики наши поставщики будут проводить обучение соответствующего персонала для обеспечения соответствия, а также общаться со своими поставщиками и проводить для них обучение по таким вопросам, как законная заготовка, прослеживаемость и обмен данными, а также другие аспекты ответственного подбора источников, затрагиваемые в настоящей политике. Возможности обучения и образования могут предоставляться, например, компанией ЗМ, отраслевыми ассоциациями, другими клиентами или поставщиками, правительственными или неправительственными организациями.

Изложение политики: раздел IV

В этом разделе перечислены поддерживаемые компанией ЗМ экологически устойчивые методы работы. Компания ЗМ рассматривает информацию от поставщиков относительно этих методов работы и использует ее в качестве одного из критериев при определении предпочтительности поставщика, осознавая, что такие факторы, как добросовестность, качество, обслуживание и конкурентоспособная цена также важны при принятии решения о покупке продукции, описанной в политике. Поставщик обязан сообщать компании ЗМ о

результатах своей работы в этих аспектах, напрямую либо в рамках требований, предъявляемым к своим поставщикам, с тем чтобы мы могли оценивать его работу в сравнении с другими поставщиками и принимать информированные решения относительно предпочтительных источников поставок.

Одним из элементов ответственного лесопользования является научно обоснованное управление на основе экосистем. Это подход к лесопользованию, который учитывает как экологическую устойчивость, так и состояние человеческих сообществ. Этот и другие подходы к экологически устойчивому лесопользованию, призванные приносить пользу окружающей среде и сообществам, являются рекомендуемыми методами работы.

Практика проведения аудитов методов управления в лесных хозяйствах и (или) на фабриках для проверки соответствия поставляемого волокна отдельным или всем ожиданиям политики призвана побудить наших поставщиков предусмотрительно внедрять меры проверки и сообщать нам о результатах такой работы. Объективная проверка экологически устойчивых методов работы в лесах-источниках поможет компании ЗМ и нашим поставщикам демонстрировать соответствие ожиданиям в разделе I нашей политики. Аудит фабрик — это не то же, что аудит лесных хозяйств. Тем не менее фабрики играют большую роль как контрольный пункт в цепочке поставок, особенно в тех случаях, когда древесное волокно поступает преимущественно от мелких собственников. Благодаря своему уникальному положению они могут помогать следить за законностью источников заготовок и отсутствием связанных с ними конфликтов. Фабрикам, активно проверяющим методы работы в лесах, которые они используют в качестве источников, гарантировано благосклонное отношение.

Под «мелкими собственниками» подразумеваются небольшие, часто семейные, ответственно управляемые лесные хозяйства. Обычно они не имеют сертификатов в сфере лесопользования ввиду стоимости и сложности их получения. Тем не менее в этих хозяйствах могут применяться экологически устойчивые методы работы, и компания ЗМ может предпочесть работать с поставщиками, которые поддерживают небольшие лесные хозяйства.

Одним из примеров предоставления возможностей для повышения информированности соответствующих поставщиков и подрядчиков в целях продвижения ответственного

подхода к подбору источников и экологически устойчивых методов лесопользования является обучение ответственным методам подбора источников и экологически устойчивым методам лесопользования, в том числе методам лесозаготовки, в зависимости от положения в цепочке поставок.

Учитывая, что успехи в области экологически устойчивого лесопользования и ответственного подбора источников бумажной, целлюлозной и упаковочной продукции зависят от непрерывного обучения и применения результатов новых научных исследований, мы рассматриваем в качестве экологически устойчивого метода работы участие наших поставщиков в коллегиальных объединениях или группах, ориентированных на совершенствование методов лесоводства и углубление знаний об экологически устойчивом лесопользовании. Эти усилия также будут важны для повышения степени прослеживаемости продукции фабрик и источников заготовок, а также улучшения других методов ответственного подбора источников.

Изложение политики: раздел V

В этом разделе описывается наше стремление сотрудничать с поставщиками для поиска способов изменения сырья и продукции, которые они поставляют компании ЗМ, для продвижения экологически устойчивого лесопользования. Во всех случаях компания ЗМ стремится максимизировать атрибуты экологической устойчивости и одновременно следить за тем, чтобы при этом не страдали характеристики нашей продукции. Приведенный маркированный список не является полным перечнем рекомендуемых инициатив — в нем приводятся примеры проектов, над которым компания ЗМ может работать с поставщиками. Мы призываем поставщиков обращаться в компанию ЗМ с любыми идеями, которые могли бы способствовать повышению экологической устойчивости в этой сфере (и любых других сферах).

Оптимизация сочетания первичного и переработанного волокна. В компании ЗМ ожидают, что поставщики будут находить применение переработанному волокну в тех случаях, когда такой подход будет наиболее экологически и социально ответственным и когда использование такого волокна будет допустимым согласно техническим спецификациям. Компания ЗМ производит целый ряд продуктов, в которых используется бумага со специальными эксплуатационными характеристиками, а переработанное

волокно часто не отвечает этим требованиям. Тем не менее компания 3M призывает поставщиков рассматривать варианты применения переработанного волокна и оптимизировать сочетание первичного и переработанного волокна в рамках технических спецификаций поставляемых материалов, а также учитывать экологические и социальные последствия применения вторичного волокна.

Обеспечение пригодности бумажной и упаковочной продукции 3M к повторной утилизации. Возможность повторной утилизации продуктов 3M является важной частью нашей экологической устойчивости, и мы всегда стремимся к улучшению. Поставщикам рекомендуется находить возможности для использования альтернативных материалов или упаковки, которые упростят для наших клиентов переработку нашей продукции, и сообщать нам о таких возможностях.

Разработка бумажной продукции и упаковки, в которых эффективно используется древесное волокно. Это подразумевает не замену древесного волокна другими материалами, например пластмассой, а разработку продукции, для которой в целом требуется меньше ресурсов или материалов.

Применение сельскохозяйственных отходов и других недревесных растительных волокон в качестве альтернативы первичному древесному волокну для целлюлозно-бумажной продукции. Как компания, известная своими инновациями и зависящая от инновационных технологий, мы признаем, что сегодня непрерывно разрабатываются альтернативные виды сырья. Мы также признаем, что альтернативы любому добавляемому компоненту должны комплексно оцениваться для понимания истинных преимуществ и затрат по сравнению с традиционными материалами. В компании 3M учитывают атрибуты экологической устойчивости и последствия применения альтернатив по сравнению с традиционными волокнами из ответственно управляемых лесов. Мы признаем, что ответственно управляемые леса предоставляют важные преимущества, такие как среда обитания диких животных, биоразнообразие, места отдыха и охрана водораздельных районов.

Дополнительные элементы

Раздел о проверке соблюдения политики

В этом разделе описываются меры, которые мы поэтапно принимаем для мониторинга и оценки выполнения нами и нашими поставщиками обязательств, изложенных в настоящей политике. К ним относятся внедрение программы комплексных проверок для демонстрации законности наших поставок бумаги и ответственного управления источниками волокон в наших продуктах, оценка способности существующих и потенциальных поставщиков соответствовать нашим ожиданиям, изложенным в политике, и требование от поставщиков брать на себя договорные или другие обязательства в рамках политики. Мы учитываем критерии риска, в том числе географическое расположение, тип поставщика и поставляемый материал, ответы на запросы 3М, и распределяем поставщиков по приоритету для дополнительных справок и оценок, вплоть до аудита поставщика на месте с целью проверить соблюдение требований законодательства и политики.

Компания 3М заинтересована в том, чтобы наши поставщики понимали изложенные в нашей политике ожидания и соответствовали им. Мы используем различные механизмы для информирования наших поставщиков об этих ожиданиях, в том числе через наш веб-сайт и через прямые отношения между нашими поставщиками и нашей организацией подбора источников. Мы приветствуем предложения поставщиков относительно потребностей и возможностей с точки зрения повышения компетентности.

Компания 3М также использует свой установленный процесс запроса о принятии корректирующих мер поставщиком (SCAR) для внесения необходимых улучшений в работу поставщика. В рамках процесса SCAR мы ожидаем от поставщиков разработки плана по устранению несоответствия в установленные сроки. Компания 3М стремится к конструктивной работе с поставщиками, которые обязуются отвечать установленным критериям. Однако при отсутствии надлежащих изменений в рамках процесса SCAR поставщикам будет поручено найти альтернативные источники поставок: в противном случае деловые отношения с ними могут быть прекращены.

Системой уведомления 3М по вопросам этики третьих лиц управляет организация [EthicsPoint](#). Это независимая система для сообщения компании 3М о проблемах, связанных с деловым поведением и другими вопросами, включая проблемы, связанные с

цепочками поставок бумажной, целлюлозной и упаковочной продукции 3M. Отправляемые через эту систему сообщения в отношении законных заготовок или экологически устойчивого лесопользования, рассматриваются персоналом 3M, который затем принимает соответствующие меры.

Раздел о пересмотре политики, прозрачности и отчетности

В компании 3M признают важность непрерывной оценки новых научных достижений и информации в отношении экологически устойчивого лесопользования и ответственного подбора источников бумажной продукции, а также отчетности о наших действиях и осуществлении этой политики перед общественностью. Мы приглашаем заинтересованные стороны внести свой вклад в организацию подбора источников целлюлозно-бумажной продукции и осуществление нашей политики. Мы обязуемся пересматривать и обновлять политику не реже чем раз в три года, устанавливать актуальные и привязанные к срокам цели и задачи для оценки выполнения предусмотренных политикой обязательств, а также публично отчитываться об исполнении обязательств нами и нашими поставщиками на [веб-сайте 3M, посвященном экологической устойчивости](#).

Дополнительные ссылки

- Программа экологической устойчивости цепочки поставок Организации Объединенных Наций [Руководство по прослеживаемости: практический подход к обеспечению экологической устойчивости в глобальных цепочках поставок](#).
- Программа Всемирного совета предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD) по [экологически устойчивым закупкам древесной и бумажной продукции](#).

- [Ресурсная сеть объектов высокой природоохранной ценности.](#)
- [Руководство ОЭСР по проведению комплексных проверок для ответственно управляемых цепочек поставок полезных ископаемых, 3-е издание \(2016 г.\), и соответствующие дополнения о тантале, олове, вольфраме и золоте](#) (руководство по системам проведения комплексных проверок, полезное в качестве справочной информации о системах управления комплексными проверками лесной продукции).
- [Руководство RMI по проведению комплексных проверок](#) конфликтных полезных ископаемых (практическое руководство по внедрению системы комплексных проверок для компаний, располагающихся ниже по технологической цепочке).
- [Форум Организации Объединенных Наций по лесам.](#)
- Союз за легальность в лесной отрасли [при Институте мировых ресурсов \(WRI\).](#)
- Служба [глобальной лесной охраны при Институте мировых ресурсов \(WRI\).](#)
- TFT [\(Лесной траст\).](#)
- Закон Лейси (США): [служба инспекции здоровья животных и растений при Министерстве сельского хозяйства США.](#)
- [Регламент ЕС о лесоматериалах.](#)
- [Закон Австралии о запрещении незаконных лесозаготовок.](#)