

Política de abastecimiento de pulpa y papel
Orientación para el cumplimiento
Versión 2, agosto de 2018

En 3M, hace mucho tiempo hemos reconocido nuestra responsabilidad en la conservación de los recursos naturales y el respaldo a un entorno sostenible, tal como se establece en nuestro [Principio de conducta comercial sobre Medioambiente, Seguridad e Higiene](#) y nuestra [Política medioambiental](#). Como parte de nuestros esfuerzos generales en el área de la sostenibilidad, contamos hace varios años con un compromiso en favor de una gestión responsable de los bosques. Nos esforzamos por abastecernos de productos de papel a través de proveedores que consideramos que comparten nuestros valores y tienen un compromiso semejante por proteger las zonas forestadas. Hemos creado esta política para fomentar los esfuerzos de colaboración de nuestros proveedores directos y de todas las demás empresas en todas las cadenas de suministro, en última instancia, para las empresas que recolectan pulpa, papel y envases hechos de madera y fibra de base vegetal.

Esta política refleja el rol de 3M como una empresa intermedia de los molinos de papel y pulpa, como así también de fuentes de la recolección. Los molinos de papel y pulpa se encuentran en una posición única por tener información y ocupar un rol fundamental en la gestión de la forestación sostenida en el origen. En muchos casos se eliminan muchos niveles de la cadena de suministro de los molinos y bosques, por lo que 3M podría depender de sus proveedores directos (de primer nivel) y sus esfuerzos con los proveedores, para en última instancia llegar a los gerentes de molinos y bosques. 3M comprende que no todos nuestros proveedores cumplirán de inmediato todos los requisitos de la política. Esperamos que nuestros proveedores y las cadenas de suministro que integran realicen el progreso razonable y oportuno para obtener las herramientas y sistemas necesarios. Esto fomentará los esfuerzos colaborativos con y por medio de los molinos hacia las fuentes de recolección, para así promover la gestión de la forestación sostenida de manera global e integral.

Declaración sobre la Política Sección I

Esta sección contiene las expectativas mínimas para los materiales como la pulpa, el papel y el embalaje que contienen fibra de madera virgen y fibra vegetal que recibió 3M. Estos materiales se deben recolectar, abastecer, transportar y exportar de forma legal desde su país de origen. Deben ser trazables al punto de recolección, de modo que se pueda confirmar una tala legal, además de corroborar que no fueron obtenidos de manera que amenacen los altos valores de conservación (HCV, por sus siglas en inglés), que no provienen de zonas en las que se están convirtiendo los bosques con estándares de alta reserva de carbono para otros usos y que se los obtiene de una manera que respeta los derechos de los pueblos indígenas y los derechos y la seguridad de los trabajadores. A continuación encontrará orientación adicional sobre cada una de las expectativas en esta sección de la política.

La recolección, el abastecimiento, el transporte y la exportación deben ser legales desde el país de origen. 3M espera que los proveedores comprendan y cumplan con la legislación y la reglamentación que aplica a sus operaciones, y que puedan demostrar que los materiales que proporcionan a 3M provengan de fibras que se obtuvieron y transportaron de manera legal. Este compromiso incluye la responsabilidad de los

proveedores de llevar un seguimiento de los cambios en la legislación sobre recolección que afecta a sus operaciones, y modificar su rendimiento según sea necesario para cumplir con los requerimientos legales nuevos o enmendados.

Deberán ser trazables por medio de la cadena de suministro hasta el origen de recolección. Para establecer la legalidad y garantizar el abastecimiento responsable, 3M exige que sus proveedores puedan trazar el origen de sus fibras de madera virgen y fibras de base vegetal por toda la cadena de suministro hasta la ubicación de recolección y que le faciliten dicha información a 3M.

No se deben recolectar de manera que amenacen los altos valores de conservación, incluso ecosistemas de turba y paisajes de bosques intactos. 3M buscará las definiciones de "alto valor de conservación" que se incluyen en la [Orientación común para la identificación de HCV](#), disponible a través de la Red de recursos de alto valor de conservación.

Se espera que los proveedores demuestren que mantienen y mejoran los HCV, y pueden hacerlo con una variedad de herramientas y títulos. Se ha desarrollado y ampliado el marco de HCV durante varios años para abarcar conceptos de sostenibilidad que no se limitan a la forestación, y que cuentan con el respaldo de muchas y variadas partes interesadas. Este marco común ayudará a nuestros proveedores a comprender y cumplir los valores que 3M desea conservar y proteger. Entre ellos se encuentran los ecosistemas clave de las turbas y los paisajes de bosques intactos, que tienen un rol de especial importancia en el cambio climático.

En la práctica, este requisito significa que los HCV se deben identificar y mapear, y que el bosque se debe gestionar de modo que dichos valores no resulten amenazados, en concordancia con la [Orientación común para la gestión y el monitoreo de los altos valores de conservación](#). Los ejemplos de las prácticas que la Orientación común requiere para mantener o mejorar los HCV incluyen desarrollar e implementar planes de gestión y monitoreo científicamente creíbles, adaptar las prácticas de gestión con el paso del tiempo según el monitoreo, además de tomar la estrategia de ser precavidos cuando la información científica esté incompleta o no sea concluyente.

Que no provengan de áreas donde los bosques con alto contenido de carbono se están convirtiendo a otros usos de la tierra o plantaciones: A menudo se hace referencia a este compromiso como "No deforestación". La principal preocupación es la conversión de bosques naturales para otros usos. Con el fin de determinar las "altas reservas de carbono" asociadas con la conversión de los bosques naturales, analizaremos la metodología a la que se hace referencia en el [Kit de herramientas de la propuesta para bosques con alta reserva de carbono](#). Este compromiso no significa que los proveedores de 3M no podrán usar las plantaciones existentes, o que no se puedan convertir las nuevas plantaciones desde usos no forestales.

Sean obtenidas de manera que respete los derechos de los pueblos indígenas y las comunidades locales por la propiedad y el control de las tierras que poseen históricamente o con título de propiedad, incluso su derecho a otorgar o no, su

consentimiento libre, previo e informado para los desarrollos propuestos sobre sus tierras. Esta sección enfatiza la expectativa de que las empresas se comprometan a un diálogo justo y abierto con los pueblos indígenas y las comunidades locales, y respeten los derechos de los pueblos indígenas, incluso que las compañías respeten el derecho de los pueblos indígenas a otorgar o no su consentimiento libre, previo e informado (CLPI) para los nuevos desarrollos propuestos sobre las tierras de las que poseen históricamente o con título de propiedad. [La Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas](#) proporciona información útil para comprender e implementar estos conceptos. [La herramienta de guía interactiva de Interlaken Group](#) y la [Iniciativa de Derechos y Recursos](#)(RRI) también proporciona orientación útil sobre la tenencia de tierras y los derechos sobre los recursos.

En muchas partes del mundo, los derechos de los pueblos indígenas y las comunidades locales sobre las tierras ancestrales no están reconocidos por la ley. Además, en muchos países que tienen legislación sobre los derechos de tierras ancestrales, estas leyes en general no se aplican. Por tal motivo, el "acaparamiento de tierras" o el desplazamiento de pueblos locales indígenas de la tierra en la que se basa su sustento diario para usarlas en concesiones forestales, plantaciones de árboles o agricultura industrial representan un gran problema. Este tipo de desplazamiento puede provocar conflictos y tensión social a largo plazo. 3M espera que nuestros proveedores (o sus proveedores) solo usen tierras para las que los pueblos locales hayan dado su consentimiento libre, previo e informado sobre las actividades que se realizarán allí. Cuando esto no ocurra, estas empresas deberían buscar la manera de resolver conflictos por medio de un proceso que sea aceptable para todas las partes involucradas.

Sean obtenidas de una manera que respete los derechos y la seguridad de los trabajadores, incluso el trabajo no forzado ni infantil, discriminación laboral y libertad de asociación (de conformidad con el Código de Responsabilidad del Proveedor de 3M). Esto hace referencia a los cuatro Principios laborales del Pacto Mundial de la ONU, del que 3M es miembro. Los cuatro principios (n.º 3-6) son los siguientes: 1) Las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva; 2) las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción; 3) las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil; y 4) las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación. Estos principios también se reflejan en el [Código de Responsabilidad del Proveedor de 3M](#).

En zonas del mundo que se consideran con bajo riesgo en cuanto a las preocupaciones de forestación sostenible, 3M espera que nuestra cadena de suministro en general comprenda y pueda cumplir estos compromisos. Aun así, 3M realiza evaluaciones limitadas y según prioridades a los proveedores de estas zonas, como se describe a continuación en mayor detalle. En las zonas de mayor riesgo, es probable que trabajemos directamente con algunos proveedores o fuentes de recolección para crear conciencia o aumentar su capacidad para cumplir estos criterios.

Declaración sobre la Política Sección II

Esta sección describe las expectativas de 3M en cuanto a cómo se espera que los proveedores realicen las prácticas de abastecimiento responsable y legal para todo el papel, la pulpa y el envasado hecho de fibra de madera o a base de fibra vegetal. Entre ellas se encuentra la implementación de políticas y programas consistentes con las Políticas de la Cadena de Suministro de 3M, que son las expectativas básicas que se aplican a todos nuestros proveedores directos (de primer nivel) mediante las Políticas sobre la Cadena de Abastecimiento, Medioambiente, Seguridad e Higiene, Transporte, Recursos Humanos/Laborales y Documentos Provisos. Dada la importante función de los molinos en la selección de fuentes de suministro, les pedimos a nuestros proveedores que identifiquen y nos proporcionen la información que les solicitemos en cuanto a los molinos de pulpa y papel en sus respectivas cadenas de suministro, incluso las certificaciones de terceros. Además, les exigimos a nuestros proveedores que conserven y proporcionen información de sus fuentes de recolección, incluso cualquier certificación a nivel forestal, cuando se lo solicitemos. Esto incluye información sobre género, especie, país de tala y otra información que pudiera exigir la reglamentación sobre tala legal, incluso evidencia de su legalidad. Si los proveedores no cuentan con esta información, esperamos que trabajen de inmediato con sus proveedores y les proporcionen la información a 3M.

Declaración sobre la Política Sección III

Legislación sobre la tala legal, como la Ley Lacey de EE. UU., el Reglamento de la Madera de la Unión Europea y la Ley para la Prohibición de la Tala Ilegal de Australia, exigen la diligencia debida de la fuente de recolección para garantizar la legalidad de los productos cubiertos basados en fibra de madera. La ley Lacey de los EE. UU. requiere el debido cuidado asociado con la legalidad de la madera y productos derivados de la misma, como así también de otras fibras de base vegetal (con limitadas excepciones). En consecuencia, esperamos que nuestros proveedores desarrollen e implementen políticas y sistemas de gestión para realizar la diligencia debida, y para exigir a sus proveedores que hagan lo mismo. Esperamos que los sistemas de gestión de diligencia debida de nuestros proveedores respondan a los criterios de las Secciones I y II de la política, e incluyan un sistema para establecer la trazabilidad de la cadena de suministro de fibra virgen hasta la fuente de recolección, incluso la identificación del molino de pulpa.

Esperamos que, en la medida en que nuestros proveedores implementen los requisitos de esta política, ofrezcan la capacitación para su propio personal, de modo que se garantice la conformidad. Además, que se comuniquen con o capaciten a sus propios proveedores en temas como la tala legal, la trazabilidad y el compartir información, así como otros aspectos del abastecimiento responsable que se expresan en esta política. Las oportunidades de formación y capacitación pueden venir, por ejemplo, de la mano de 3M, de las asociaciones de la industria, de otros clientes o proveedores, gobiernos u organizaciones no gubernamentales.

Declaración sobre la Política Sección IV

Esta sección enumera las prácticas sostenibles que respalda 3M. 3M considerará la información de los proveedores sobre estas prácticas y la usará como factor de preferencia en la selección, al reconocer que factores como la integridad, la calidad, el servicio y el precio

competitivo también son relevantes para decidir si adquirir o no productos cubiertos por la política. Es responsabilidad del proveedor compartir con 3M su desempeño en estas áreas, ya sea de manera directa o a través de las expectativas de sus proveedores, de modo que podamos evaluar su desempeño en el contexto de otros proveedores y podamos tomar decisiones informadas en cuanto a las fuentes preferenciales de suministro.

Un elemento de la gestión forestal responsable, la "gestión basada en el ecosistema y científicamente creíble", es una estrategia de la gestión forestal que reconoce tanto la sostenibilidad ecológica como la condición de las comunidades humanas. Se fomentan esta y otras estrategias para la gestión forestal responsable que pretenden el beneficio de la ecología y las comunidades.

Con el objetivo de fomentar a los proveedores a implementar proactivamente medidas de verificación y a compartir estos resultados con nosotros, seguimos la práctica de "Auditar las prácticas de gestión en la fuente forestal o a nivel de molino para verificar que la fibra provista cumple con algunas o todas las expectativas de la política". La verificación objetiva de las prácticas sostenibles en los bosques de origen ayudará a 3M y a nuestros proveedores a demostrar la conformidad con las expectativas en la Sección I de nuestra política. La auditoría de los molinos no es la misma que aquella que se realiza a nivel del bosque. Sin embargo, los molinos tienen una función importante como punto forzoso de paso en la cadena de suministro, especialmente en los casos en los que la fibra de madera proviene en su mayoría de minifundistas. En esa función, tienen una posición única que les permite garantizar fuentes de recolección que sean legales y no controvertidas. Se considerará favorablemente a los molinos que verifican de manera activa las buenas prácticas de gestión en los bosques de los que se abastecen.

La referencia a "minifundistas" implica la inclusión de fuentes forestales pequeñas, a menudo propiedad de familias y de gestión responsable. En general estas fuentes no cuentan con certificaciones forestales debido al costo y la complejidad que implica obtenerlas. No obstante, estas fuentes también pueden funcionar de manera sostenible, y 3M podría elegir trabajar preferentemente con proveedores que respalden las pequeñas empresas de forestación.

Con respecto a "proporcionar oportunidades para la creación de conocimiento para que los proveedores y contratistas correspondientes fomenten las prácticas de abastecimiento responsable y las prácticas forestales sostenibles", los ejemplos podrían incluir capacitación sobre las prácticas de abastecimiento responsable y las prácticas forestales sostenibles, entre ellas las prácticas de explotación maderera, según corresponda dado su lugar en la cadena de suministro.

Dado que el progreso en el área de forestación sostenible y abastecimiento responsable de papel, pulpa y embalaje depende del aprendizaje continuo y la implementación de ciencia y experiencias nuevas, consideramos como práctica de gestión sostenible la participación de los proveedores en asociaciones con grupos de varios minifundistas que se enfoquen en mejorar las prácticas y los conocimientos sobre forestación y forestación sostenible. Estos esfuerzos también serán importantes para lograr mejoras en la trazabilidad hasta los molinos y las fuentes de recolección, así como otras prácticas de abastecimiento responsable.

Declaración sobre la Política Sección V

Esta sección describe nuestro deseo de colaborar con los proveedores en las maneras de modificar las materias primas y los productos que proporcionan a 3M para mejorar la forestación sostenible. En todos los casos, 3M buscará maximizar los atributos de sostenibilidad mientras garantiza que el rendimiento de nuestros productos no reciba un impacto negativo. En lugar de incluir una lista normativa o completa de las iniciativas, la lista con viñetas tiene como fin dar ejemplos de los tipos de proyectos en los que 3M trabaja junto a los proveedores. Alentamos a los proveedores a acercarse a 3M con cualquier idea que pueda ayudar a mejorar la sostenibilidad de este espacio (y de cualquier otro).

Mezcla optimizada de fibra virgen y reciclada: 3M espera que los proveedores busquen usos de la fibra reciclada en los que sean las opciones más responsables para el medioambiente y la sociedad, y en los que las especificaciones técnicas permitan su uso. 3M fabrica varios productos que dependen del papel con características de rendimiento especiales, y la fibra reciclada a menudo no cumple con dichos requisitos. No obstante, 3M alienta a nuestros proveedores a explorar las opciones de fibra reciclada y a optimizar la combinación de fibra virgen y reciclada, dentro de los límites de las especificaciones técnicas para los productos suministrados, y también alienta a nuestros proveedores a tener en cuenta el impacto medioambiental y social de las opciones de fibra reciclada.

Permitir el fácil nivel de reciclaje de los productos y envases de 3M a base de papel: El nivel de reciclaje de los productos de 3M es una parte importante de nuestro rendimiento en cuanto a sostenibilidad, y algo que siempre nos esforzamos por mejorar. Alentamos a los proveedores a identificar y traer a nuestra atención oportunidades para usar materiales o embalaje alternativos que les permitan a nuestros clientes reciclar nuestros productos más fácilmente.

Desarrollar productos de papel y envases a base de papel que usen fibra de madera de forma eficiente: Esto no significa reemplazar la fibra de madera con otros materiales como plástico; sino que significa diseñar los productos de modo que requieran una menor cantidad de recursos o materiales.

El desarrollo de los residuos agrícolas y de otras fibras vegetales que no sean de madera como alternativas a la fibra virgen para el papel y la pulpa: Como empresa reconocida y dependiente de la innovación, debemos admitir que todo el tiempo se desarrollan nuevas alternativas en materias primas. También reconocemos que las alternativas a cualquier aporte se deben analizar en su totalidad para comprender los verdaderos beneficios y costos en comparación con los materiales tradicionales. 3M tendrá en cuenta los atributos de sostenibilidad y el impacto de las alternativas en comparación con aquellas de fibra tradicional de bosques de gestión responsable. Reconocemos que hay beneficios importantes asociados con los bosques de gestión responsable, como el hábitat de la vida silvestre, la biodiversidad, la recreación y la protección de las zonas de cuencas.

Elementos adicionales

Sección de Verificación de la Política

Esta sección describe las actividades que fomentamos en una estrategia escalonada, para monitorear y medir nuestro rendimiento y el de nuestros proveedores en comparación con los compromisos asumidos según la presente política. Estas incluyen la implementación de un programa de diligencia debida para demostrar la legalidad de nuestro suministro de papel y la gestión responsable de las fuentes de fibra en nuestros productos, la evaluación de la capacidad de los proveedores existentes y potenciales para cumplir con las expectativas de nuestra política y la búsqueda de compromisos contractuales o de otro tipo de nuestros proveedores para con la política. Usamos criterios de riesgo como la geografía, tipo de proveedor y material provisto, respuestas a las consultas de 3M y gastos para asignar prioridades a los proveedores para la consulta y evaluación adicional, inclusive las auditorías en el lugar al proveedor para verificar el cumplimiento legal y la conformidad con la política.

Resulta beneficioso para 3M garantizar que nuestros proveedores comprenden y cumplen con las expectativas de nuestra política. Utilizamos una variedad de mecanismos para comunicar estas expectativas a nuestros proveedores, incluso por medio de nuestro sitio web y a través de las relaciones directas entre nuestros proveedores y nuestra organización de Abastecimiento. Agradecemos las sugerencias de los proveedores en cuanto a las necesidades y oportunidades que fomentan la capacidad.

3M también utiliza el proceso establecido de Solicitudes de Acciones Correctivas del Proveedor (SCAR, por sus siglas en inglés) para responder a las mejoras necesarias en el rendimiento de un proveedor. Según el proceso de SCAR, se espera que los proveedores desarrollen un plan basado en el tiempo para corregir la no conformidad. 3M intenta trabajar de manera constructiva con los proveedores que están comprometidos a cumplir con los criterios de rendimiento. No obstante, si el progreso no es el adecuado, el proceso SCAR tendrá como resultado la orientación de los proveedores para encontrar fuentes de suministro alternativas o enfrentará la posible terminación de las relaciones con los mismos.

[EthicsPoint](#) gestiona el sistema de informes de ética de terceros de 3M. Se trata de un sistema independiente para informar la conducta comercial de 3M u otras preocupaciones, incluso cualquier preocupación sobre el papel, la pulpa y las cadenas de suministro de 3M. Las presentaciones a través del sistema en cuanto a la tala legal o la forestación sostenible las revisará y analizará el personal de 3M.

Sección de Revisión de la Política, Transparencia e Informes

3M reconoce la importancia de evaluar continuamente lo nuevo en ciencia e información sobre la forestación sostenible y responsable de los productos basados en el papel y de informar al público sobre nuestras acciones y el progreso hacia esta política. Invitamos a los interesados a brindar su opinión sobre el rendimiento del Abastecimiento de la pulpa y el papel, y de nuestro progreso conforme a la política. Nos comprometemos a revisar y actualizar la política al menos cada tres años, para establecer los objetivos relevantes y oportunos para medir el rendimiento en comparación con los compromisos de la política, y el informe público de nuestro rendimiento y el de nuestros proveedores en el [sitio de Sostenibilidad de 3M](#).

Referencias adicionales

- Sostenibilidad de la Cadena de Suministros de las Naciones Unidas [Una guía para la trazabilidad: Una estrategia práctica para mejorar la sostenibilidad en las cadenas de suministro globales](#)
- Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) [Adquisición sostenible de madera y productos basados en papel](#)
- [Red de Recursos de Alto Valor de Conservación](#)
- [OECD Orientación para la Diligencia Debida de las Cadenas de Suministro Responsable de Minerales, 3ra. edición \(2016\), y los suplementos relacionados con tántalo, estaño, tungsteno y oro](#) (orientación sobre los sistemas de diligencia debida; útil como referencia para productos forestales debido a los sistemas de gestión de diligencias)
- [RMI Orientación para la Diligencia Debida](#) de minerales de conflicto (orientación práctica para las empresas intermedias sobre la implementación de un sistema de diligencia debida)
- Foro sobre bosques de las [Naciones Unidas](#)
- Instituto de Recursos Mundiales (WRI) [Forest Legality Alliance](#)
- [Global Forest Watch del WRI](#)
- TFT ([El Forest Trust](#))
- Ley Lacey de los Estados Unidos: [Servicio de Inspección Fitosanitaria y Veterinaria de la USDA](#)
- [Reglamento de la Madera de la Unión Europea](#)
- [Ley para la Prohibición de la Tala Ilegal de Australia](#)