

## 펄프 및 종이 소싱 정책

### 준수 지침

버전 2, 2018 년 8 월

3M의 [윤리 경영 EHS 원칙](#)과 [환경 정책](#)에 명시된 바와 같이, 3M은 천연자원을 보존하고 지속 가능한 환경을 조성해야 할 책임을 오랫동안 인식해 왔습니다. 3M은 전반적인 지속 가능성 노력의 일환으로 책임 있는 산림 관리에 오랜 기간 전념해 왔습니다. 3M은 우리의 가치를 공유하고 산림 지역을 보호하는 데 3M과 동일한 노력을 기울일 것으로 확신하는 공급업체로부터 종이 제품을 공급받기 위해 최선을 다하고 있습니다. 3M은 우리의 직접 공급업체와 다른 모든 기업을 비롯하여 궁극적으로 목재 및 식물 섬유로 펄프, 종이, 포장을 만드는 기업에 이르기까지 공급망 전반에서 이들의 협력을 촉진하기 위해 본 정책을 수립했습니다.

본 정책은 종이 및 펄프 공장의 다운스트림 기업이자 수확처인 3M의 역할을 반영합니다. 종이 및 펄프 공장은 수확처에서 지속 가능한 산림 관리를 할 수 있도록 영향을 주는 중요한 역할을 할 뿐만 아니라 이에 대한 정보도 가지고 있는 독특한 입장에 있습니다. 3M은 공장과 산림과 관련하여 일부 공급망 업체와 직접적인 관계를 구축하지 않는 경우가 많으므로 최종적으로 공장과 산림 관리자와의 관계는 직접(1급) 공급업체와 그들의 공급업체에게 의지합니다. 3M은 우리의 모든 공급업체가 본 정책의 모든 요건을 즉시 충족할 수는 없음을 이해합니다. 3M은 지속 가능한 산림 관리를 총체적이고 전반적으로 장려하기 위해 공급업체와 그들의 공급망이 공장과 수확처를 포함한 모든 대상의 협력을 촉진하는 데 필요한 도구와 시스템을 합리적이면서도 시의적절하게 구축해 나가도록 요구합니다.

#### 정책 선언문 섹션 I

본 섹션에는 3M에 공급되는 버진 목재 섬유와 식물 섬유가 함유된 펄프, 종이 및 포장 재료에 대한 최소 요구사항이 나와 있습니다. 이러한 재료는 원산지에서 합법적으로 수확되고 소싱, 운송 및 수출되어야 합니다. 이러한 재료는 높은 보존 가치를 위협하는 방식으로 수확되지 않았고, 탄소 저장량이 높은 산림이 다른 용도의 토지 또는 조림지로 전용된 지역에서 수확하지 않았으며, 원주민의 권리와 노동자의 권리 및 안전을 존중하는 방식으로 입수한 것이라는 확인과 함께, 수확이 합법적임을 확인할 수 있도록 수확처까지 추적할 수 있어야 합니다. 아래는 본 정책의 본 섹션에 나와 있는 각 요구사항에 관한 추가 지침입니다.

원산지에서 합법적으로 수확되고 소싱, 운송 및 수출되어야 합니다. 3M은 공급업체가 자신의 운영에 적용되는 법률과 규정을 이해하고 준수하며, 3M에 제공하는 재료가

합법적으로 입수되고 운송된 섬유로 만든 것임을 입증하도록 요구합니다. 이러한 약속에는 공급업체의 운영에 영향을 주는 합법적 수확 법률의 변화를 추적하고, 새롭거나 개정된 법적 요건을 충족시키는 데 필요한 이행 능력을 수정해야 하는 공급업체의 책임이 포함됩니다.

공급망을 통해 수확처까지 추적할 수 있습니다. 합법성을 확립하고 책임 있는 소싱을 보장하기 위해 3M은 공급업체에게 버진 목재 섬유와 식물 섬유의 원산지에서부터 수확처에 이르기까지 공급망 전반을 추적할 수 있어야 하며, 이러한 정보를 3M에 공개하도록 요구합니다.

이탄지대 생태계와 온전한 산림 경관을 비롯하여 높은 보존 가치를 위협하는 방식으로 수확하지 않습니다. 3M은 높은 보존 가치 리소스 네트워크(High Conservation Value Resource Network)를 통해 이용할 수 있는 [HCV 식별에 대한 일반 지침](#)에 나와 있는 “높은 보존 가치”(HCV)의 정의를 살펴볼 것입니다.

공급업체는 HCV를 유지하고 강화하고 있다는 것을 입증해야 할 것이며 이를 위해 다양한 도구와 소유권을 활용할 수 있습니다. HCV 프레임워크는 산림 관리를 포함한 지속 가능성 개념을 망라하기 위해 여러 해에 걸쳐 개발되고 확장되었으며 여러 다양한 관계자들의 지지를 받았습니다. 이 공통 프레임워크는 3M이 보존하고 보호하기를 원하는 가치를 공급업체들이 이해하고 제공하도록 도울 것입니다. 이들 중 핵심은 기후 변화에서 특히 중요한 역할을 하는 이탄지대 생태계와 온전한 산림 경관입니다.

실제로 이 요건은 [높은 보존 가치\(HCV\)의 관리 및 모니터링을 위한 일반 지침](#)과 일치하도록 HCV를 식별하고 매핑해야 하며 이러한 가치가 위협받지 않도록 산림을 관리해야 한다는 의미입니다. HCV를 유지하거나 강화하기 위해 일반 지침이 요구하는 관행의 예는 과학적으로 믿을 수 있는 관리 및 모니터링 계획의 개발과 구현, 모니터링을 기반으로 시간 경과에 따른 관리 관행 조정, 그리고 과학적 정보가 불완전하거나 결정적이지 않을 경우 예방적 접근법을 택하는 것 등입니다.

탄소 저장량이 높은 산림이 다른 용도의 토지 또는 조림지로 전용된 지역에서 수확하지 않았습니다. 이러한 약속은 “산림 벌채 금지”라고도 하며, 일차적 관심사는 다른 용도를 위해 자연림을 전용했느냐입니다. 자연림의 전용과 관련하여 “높은 탄소 저장량”이 의미하는 바를 결정하기 위해 3M은 [탄소 저장량이 높은 산림에 관한 접근법 툴킷](#)에서 참조한 방법론을 살펴볼 것입니다. 이러한 약속은 3M 공급업체가 기존 조림지나 비산림 용도로 전용된 신규 조림지를 사용하지 않는다는 뜻은 아닙니다.

소유권이 있는 토지 또는 관습적 권리가 있는 토지의 소유 및 통제에 대한 원주민과 농촌 지역사회의 권리(그들의 토지에 제안된 개발에 대해 **FPIC**(자유의사에 따른 사전 통지 동의)를 주거나 주지 않을 권리 포함)를 존중하는 방식으로 입수했습니다. 본 섹션에서는 원주민 및 지역사회와 공정하고 솔직한 대화를 나누고 원주민의 권리(원주민에게 소유권이 있는 토지 또는 관습적 권리가 있는 토지에 제안된 새로운 개발에 대해 FPIC(자유의사에 따른 사전 통지 동의)를 주거나 주지 않을 권리 포함)를 존중하기 위해 기업이 최선을 다해야 한다는 요구사항을 강조합니다. [UN 원주민 권리 선언\(Declaration on the Rights of Indigenous Peoples\)](#)에 대한 [기업 참조 가이드](#)는 이러한 개념을 이해하고 구현하는 데 유용한 정보를 제공합니다. [Interlaken Group 대화형 지침 도구](#)와 [권리와 자원 이니셔티브\(Rights and Resources Initiative, RRI\)](#) 또한 토지 사용권 및 자원 권리에 대한 유용한 지침을 제공합니다.

전 세계 여러 지역에서는 관습적 권리가 있는 토지에 대한 원주민과 지역사회의 권리가 법으로 인정되지 않고 있습니다. 또한 토지의 관습적 권리를 존중하지 않는 많은 나라에서 이러한 법을 시행하지 않는 경우가 많습니다. 그렇기 때문에 산림 채굴, 나무 조림 또는 산업형 농업을 위해 지역민과 원주민을 그들의 생활 터전인 토지에서 이주시키는 것(또는 “토지 수탈”)은 심각한 문제입니다. 그러한 이주는 장기적인 사회 갈등과 소요를 초래할 수 있습니다. 3M은 공급업체(또는 그들의 공급업체)가 현지인들이 자신의 토지에서 수행되는 활동에 대한 FPIC(자유의사에 따른 사전 통지 동의)를 준 토지만을 사용하도록 요구합니다. 이러한 동의를 받지 못한 경우, 기업은 관련된 모든 당사자가 받아들일 수 있는 프로세스를 통해 갈등을 해결할 방법을 모색해야 합니다.

노동자의 권리와 안전을 존중하는 방식(강제 노동 또는 아동 노동 없음, 고용 차별 없음, 결사의 자유 포함)으로 입수했습니다(**3M** 공급업체 책임 코드와 일치). 이것은 3M이 회원으로 활동하고 있는 UN 글로벌 컴팩트의 네 가지 노동 원칙을 참조한 것입니다. 네 가지 원칙(#3~6)은 1) 기업은 집회 결사의 자유 및 단체 교섭권을 실질적으로 인정해야 한다는 것, 2) 모든 형태의 강제 노동 철폐, 3) 아동 노동의 실질적 폐지, 4) 고용 및 직업에서의 차별 철폐 등입니다. 이러한 원칙은 [3M 공급업체 책임 코드](#)에도 반영되어 있습니다.

3M은 지속 가능한 산림 관리에 영향을 줄 위험이 없다고 전 세계적으로 인정되는 지역에서 공급망이 이러한 약속을 일반적으로 이해하고 준수할 것을 요구합니다. 그럼에도 3M은 이러한 지역의 공급업체에 대해 제한적이고 우선순위가 지정된 평가를 수행하며, 자세한 내용은 아래에 설명되어 있습니다. 위험이 높은 지역의 경우 3M은 이러한 기준을 충족하도록 교육 및/또는 역량 구축을 직접 지원할 수 있습니다.

## 정책 선언문 섹션 II

본 섹션에서는 공급업체가 목재 섬유 또는 식물 섬유로 만드는 모든 종이, 펄프 및 포장에 대해 합법적이고 책임 있는 소싱 관행을 어떻게 이행할 것인가에 대한 3M의 요구사항을 설명합니다. 3M의 모든 직접("1급") 공급업체에게 적용되는 EHS, 운송, 노동/인사, 공급 재료에 대한 기본 요구사항인 3M 공급망 정책을 따르는 정책과 프로그램을 구현하는 것이 이에 해당됩니다. 공급원을 선택하는 공장의 중요한 역할을 고려하여, 3M은 우리의 공급업체에게 그들의 각 공급망의 펄프 및 종이 공장에 관한 정보를 파악하고 우리가 요청할 때 제공할 것을 요구합니다(타사 인증서 포함). 또한 3M은 공급업체에게 수확처에 대한 정보를 유지하고 우리가 요청할 때 제공할 것을 요구합니다(산림원 수준의 인증 포함). 이러한 정보에는 속명과 증명, 수확 국가에 대한 정보, 그리고 합법적 수확 법률에서 요구할 수 있는 다른 정보(적법성의 증거 포함)가 포함됩니다. 이러한 정보를 가지고 있지 않을 경우 공급업체는 즉시 자신의 공급업체와 협력해서 해당 정보를 3M에 제공해야 합니다.

### 정책 선언문 섹션 III

미국 레이시법(Lacey Act), EU 목재 규정(Timber Regulation), 오스트레일리아 불법 벌목 금지법(Australian Illegal Logging Prohibition Act) 같은 합법적 수확 법률에서는 목재 섬유 기반 제품의 적법성을 보장하기 위해 수확처에 관한 실사를 요구합니다. 미국 레이시법(Lacey Act)은 목재 및 목재 추출 제품과 다른 식물 섬유(제한적 예외 포함)의 적법성에 관련된 정당한 주의 의무를 요구합니다. 따라서 3M은 공급업체가 실사를 수행하고 그들의 공급업체도 그렇게 하도록 요구하기 위한 정책 및 관리 시스템을 개발하고 구현하기를 요구합니다. 3M은 공급업체의 실사 관리 시스템이 정책의 섹션 I 과 섹션 II 의 기준을 다루고, 수확처까지 포함한 버진 섬유 공급망의 추적 가능성(펄프 공장 식별 정보 포함)을 확립할 시스템을 갖추기를 요구합니다.

3M은 공급업체가 이러한 정책 요건을 구현할 때, 규정 준수를 위한 자체 직원 훈련을 수행하고 자체 공급업체에게도 합법적 수확, 추적 가능성 및 데이터 공유 같은 주제와 본 정책에 명시된 책임 있는 소싱의 기타 측면에 대해 전달하기를 요구합니다. 훈련과 교육 기회는 3M, 산업 협회, 다른 고객 또는 공급업체, 정부 또는 비정부 조직 등이 제공할 수 있습니다.

### 정책 선언문 섹션 IV

본 섹션에는 3M이 지원하는 지속 가능한 관행이 나와 있습니다. 도덕성, 품질, 서비스 및 경쟁 가격 등의 요인 또한 본 정책에서 다루는 제품의 구매 결정과 관련이 있음을 인식하고 있는 3M은 이러한 관행에 관한 공급업체의 정보를 고려하고, 그러한 정보를 공급업체 선정 시 우선 요소로 고려합니다. 3M이 다른 공급업체의 측면에서 그들의 이행 상태를 평가하고 선호 공급원에 관해

충분한 정보를 토대로 결정을 내릴 수 있도록 이러한 분야에서의 그들의 이행 상태를 직접적으로 또는 그들의 공급업체 요구사항을 통해 3M 과 공유하는 것은 공급업체의 책임입니다.

책임 있는 산림 관리의 한 요소인 “과학적으로 신뢰할 수 있는 생태계 기반 관리”는 생태학적 지속 가능성뿐만 아니라 인간 공동체의 조건도 인식하는 산림 관리 접근법입니다. 생태계와 공동체에 대한 이로움을 모색하는 지속 가능한 산림 관리에 대한 이러한 접근법과 기타 접근법을 독려합니다.

“공급된 섬유가 정책 요구사항에 일부 또는 모두 부합하는지 확인하기 위해 산림원 및/또는 공장 수준에서 관리 관행을 감사하는 것”은 검증 수단을 사전에 구현하고 그 결과를 3M 과 공유하도록 공급업체를 독려하기 위한 것입니다. 산림원에서의 지속 가능한 관행을 객관적으로 검증하는 것은 3M 과 다른 공급업체가 3M 정책 섹션 I 의 요구사항을 준수하고 있음을 입증하는 데 도움이 될 것입니다. 공장 감사는 산림원 수준의 감사와 같지 않습니다. 그럼에도 불구하고, 특히 목재 섬유를 대부분 소규모 자작농이 공급하는 경우, 공장은 공급망의 관문으로서 중요한 역할을 합니다. 이러한 역할을 수행할 때 공장은 합법적이고 논란의 여지가 없는 수확처를 확보하기 위해 지원하는 독특한 입장에 있습니다. 자신이 소싱하는 산림의 우수한 관리 관행을 적극적으로 검증하는 공장은 유리하게 고려될 것입니다.

“소규모 자작농”을 언급한 것은 소규모로 종종 가족이 소유하며 책임 있게 관리하는 산림원을 포함하는 것을 의미합니다. 일반적으로 이러한 산림원은 산림 관리 인증을 얻는 데 드는 비용과 복잡성 때문에 그러한 인증을 보유하고 있지 않습니다. 하지만 이러한 산림원은 지속 가능하게 운영할 수 있으며 3M 은 소규모 산림 관리 비즈니스를 지원하는 공급업체와 우선적으로 협력하기를 원합니다.

“책임 있는 소싱 및 지속 가능한 산림 관행을 발전시키기 위해 관련 공급업체 및 계약업체에 지식 구축 기회 제공하는 것”에 관해서는, 공급망에서 그들의 입장을 고려하여 책임 있는 소싱 관행과 지속 가능한 산림 관행(별목 관행 포함)을 교육하는 것을 예로 들 수 있습니다.

지속 가능한 산림 관리와 책임 있는 종이, 펄프, 포장 소싱 분야에서의 진전이 새로운 과학의 지속적인 학습 및 구현과 경험에 달려있다는 것을 고려했을 때, 3M 은 공급 업체가 산림 관리 관행 개선과 지속 가능한 산림 관리 지식 개발에 초점을 맞춘 협회 또는 여러 이해관계자 그룹에 참여하는 것이 지속 가능한 관리 관행이라고 생각합니다. 이러한 노력은 또한 공장 및 수확처에 대한 추적 가능성과 다른 책임 있는 소싱 관행의 개선을 실현하는 데에도 중요할 것입니다.

정책 선언문 섹션 V

본 섹션에서는 지속 가능한 산림 관리를 발전시키기 위해 공급업체가 3M 에 공급하는 원료/제품을 변경하는 방식에 대해 공급업체와 협력하려는 3M 의 바람을 설명합니다. 어떤 경우에도 3M 은 우리 제품의 성능이 부정적인 영향을 미치지 않도록 보장하면서도 지속 가능 특성을 극대화하는 방법을 모색할 것입니다. 핵심 목록은 이니셔티브의 관행적 목록 또는 전체 목록을 나열하기 위한 것이 아니라 3M 이 공급업체와 협력할 수 있는 프로젝트 유형의 예를 제공하기 위한 것입니다. 3M 은 공급업체가 이 공간에서 지속 가능성을 발전시키는 데 도움을 줄 수 있는 아이디어를 3M 과 나누도록 독려합니다.

**버진 섬유 및 재활용 섬유의 혼합 최적화:** 3M 은 재활용 섬유 사용이 가장 환경적/사회적으로 책임 있는 옵션이고 기술 사양이 재활용 섬유 사용을 허용할 경우 공급업체가 이러한 사용을 모색할 것을 요구합니다. 3M 은 특별한 성능 특성의 종이를 활용하는 많은 제품을 제조하고 있는데, 재활용 섬유가 이러한 요건을 충족시키지 못하는 경우가 많습니다. 그럼에도 불구하고, 3M 은 공급된 재료의 기술 사양의 한도 내에서 재활용 섬유 옵션과 버진 섬유 및 재활용 섬유의 혼합 최적화를 탐색하고 재활용 섬유 옵션의 환경적/사회적 영향도 고려하도록 공급업체를 독려합니다.

**종이 기반 3M 제품과 포장의 신속한 재활용 가능성 실현:** 3M 제품의 재활용 가능성은 3M의 지속 가능성 이행에 있어 중요한 부분이며 이를 개선하기 위해 3M이 항상 최선을 다하고 있는 부분입니다. 고객이 더욱 쉽게 3M 제품을 재활용할 수 있게 해주는 대안 재료 또는 포장을 활용할 수 있는 기회를 파악하고 우리의 관심을 끌도록 공급업체를 독려합니다.

**목재 섬유 투입물을 효율적으로 사용하는 종이 제품과 종이 기반 포장 개발:** 목재 섬유를 플라스틱 같은 다른 재료로 대체한다는 뜻이 아니라, 전반적으로 자원이나 재료를 적게 사용하도록 제품을 설계한다는 뜻입니다.

**종이와 펄프를 위한 버진 목재 섬유에 대한 대안재로 농업 부산물과 기타 비목재 식물 섬유 개발:** 혁신적 기업으로 명성을 얻고 있는 기업이자 혁신을 활용하는 기업으로서 3M 은 원료 대안재 개발이 줄곧 진행되고 있다는 것을 알고 있습니다. 또한 투입물에 대한 대안재는 기존의 재료와 비교했을 때의 진정한 이점과 비용을 이해하기 위해 전체적으로 평가되어야 한다는 것도 알고 있습니다. 3M 은 책임 있게 관리되는 산림의 기존 섬유와 비교한 대안재의 지속 가능 특성과 영향을 고려할 것입니다. 3M 은 야생 동물 서식지, 생물 다양성, 레크리에이션, 유역 보호 같은 책임 있게 관리되는 산림과 관련된 중요한 이점이 있다는 것을 알고 있습니다.

추가 요소

## 정책 검증 섹션

본 섹션에서는 정책에서 이뤄진 약속을 기준으로 3M의 이행 상태와 공급업체의 이행 상태를 모니터링하고 평가하기 위해 3M이 단계적 접근법으로 착수한 활동을 설명합니다. 3M 종이 공급의 적법성과 3M 제품의 섬유 소스에 대한 책임 있는 관리를 입증하기 위한 실사 프로그램 구현, 3M 정책 요구사항을 준수하기 위한 기존 및 잠재적 신규 공급업체의 역량 평가, 공급업체와의 정책 관련 계약 또는 다른 약속 모색이 이러한 활동에 포함됩니다. 3M은 지역, 공급업체 유형, 공급 재료, 3M 문의에 대한 응답 등의 위험 기준을 활용하며, 법률 준수와 정책 준수를 검증하기 위한 현지 공급업체 감사를 포함한 추가 문의 및 평가를 위해 공급업체의 우선순위를 지정하는 데 비용을 지출합니다.

이는 공급업체가 3M 정책 요구사항을 이해하고 준수하도록 보장하기 위한 3M의 최선의 이익에 부합합니다. 3M은 이러한 요구사항을 공급업체에 전달하기 위해 웹사이트 이용 및 공급업체와 3M 소싱 조직 간 직접적 관계 이용을 비롯한 다양한 메커니즘을 활용합니다. 3M은 역량 구축 요구 및 기회에 대한 공급업체의 제안을 환영합니다.

3M은 또한 공급업체가 규정을 이행하는 데 필요한 개선 사항을 다루기 위해 확립된 공급업체 시정 조치 요청(SCAR) 프로세스를 활용합니다. SCAR 프로세스에 따라 공급업체는 제한된 시간에 계획을 수립해야 합니다. 3M은 이행 기준을 충족시키기로 약속한 공급업체와 건설적으로 협력하고자 합니다. 하지만 진전이 충분하지 않은 경우 SCAR 프로세스는 공급업체에 대안 공급원을 찾도록 지시하거나 공급업체 관계를 잠재적으로 종료시킬 수 있습니다.

3M의 타사 윤리 보고 시스템은 [EthicsPoint](#)를 통해 관리합니다. 이 시스템은 3M 윤리 경영 또는 다른 우려 사항(3M의 종이, 펄프 및 포장 공급망에 관한 우려 포함)을 보고하기 위한 독립적 시스템입니다. 이 시스템을 통해 제출된 합법적 수확 또는 지속 가능한 산림 관리에 관련된 사항은 3M 직원이 검토하고 처리합니다.

## 정책 검토, 투명성 및 보고 섹션

3M은 지속 가능한 산림 관리와 종이 기반 제품의 책임 있는 소싱에 관한 정보와 새로운 과학을 지속적으로 평가하고 이 정책을 위한 우리의 조치와 진전을 대중에게 보고하는 것의 중요성을 인식하고 있습니다. 3M은 3M의 펄프 및 종이 소싱 정책 이행 상황과 정책에 따른 진전에 대한 관계자 의견을 요청합니다. 3M은 정책 약속을 기준으로 이행 상태를 측정하기 위한 관련 있고 시간이 제한된 목표 및 목적을 설정하고, [3M 지속 가능성 웹사이트](#)에서 3M의 이행 상태와 공급업체의 이행 상태를 대중에게 보고하기 위해 최소 3년마다 본 정책을 검토하고 업데이트합니다.

## 추가 참조

- UN 공급망 지속 가능성 [추적 가능성 가이드: 글로벌 공급망에서 지속 가능성을 발전시키기 위한 실용적 접근법](#)
- 세계지속가능발전기업협의회(World Business Council on Sustainable Development, WBCSD) [목재 및 종이 기반 제품의 지속 가능한 조달](#)
- [높은 보존 가치 리소스 네트워크](#)
- [책임 있는 광물 공급망을 위한 OECD 실사 지침\(제 3 판\(2016\)\)과 탄탈륨, 주석, 텅스텐, 금에 대한 관련 보충](#)(실사 시스템에 대한 지침. 임산물 실사 관리 시스템을 위한 참조 자료로 유용함)
- [분쟁 광물에 대한 RMI 실사 지침](#)(다운스트림 기업의 실사 시스템 구현을 위한 실용적 지침)
- UN [산림포럼\(Forum on Forests\)](#)
- 세계자원연구소(World Resources Institute, WRI) [산림합법성연맹\(Forest Legality Alliance\)](#)
- WRI [세계산림감시\(Global Forest Watch\)](#)
- TFT([The Forest Trust](#))
- 미국 레이비(Lacey Act) [USDA 동물식물건강서비스\(Animal and Plant Health Inspection Service\)](#)
- [EU 목재 규정\(Timber Regulation\)](#)
- [오스트리아 불법 벌목 금지법\(Australian Illegal Logging Prohibition Act\)](#)