



Science.
Applied to Life.™

3M Norge AS Årsrapport 2017

Innholdsfortegnelse

	Side
Revisors beretning	3 - 5
Organisasjon	6
Nøkkeltall	6
Årsberetning 2017	7 - 8
Resultat	9
Balanse	10 - 11
Regnskapsprinsipper	12 - 13
Noter til regnskapet	14 - 18
Kontantstrømoppstilling	19



Til generalforsamlingen i 3M Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert 3M Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 16 254 000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Gardermoen, 23. mai 2018
PricewaterhouseCoopers AS



Vegard H. Løvlien
Registrert revisor

Organisasjon

Styre:

Lars Petter Plaaterud, styreleder
Maurizio Botta, nestleder
Ketil Nordengen, styremedlem
Børre Nøkleby, styremedlem
Monica Stürtzel, ansattvalgt styremedlem
Cecilie Hjørnstad, ansattvalgt styremedlem

Varamedlemmer:

Geir Hammer
Viggo Nybråten
Øivind Lund Svendsen
Anita Stene Nordahl
Beate Teigland McNiven, ansattvalgt
Wenche Lise Barhaug Falieras, ansattvalgt

Administrasjon:

Maurizio Botta, Managing director – Nordic region
Børre Nøkleby, Country manager
Anne-Mette Tryggan, HR manager
Lars Petter Plaaterud, Finance manager

Nøkkeltall

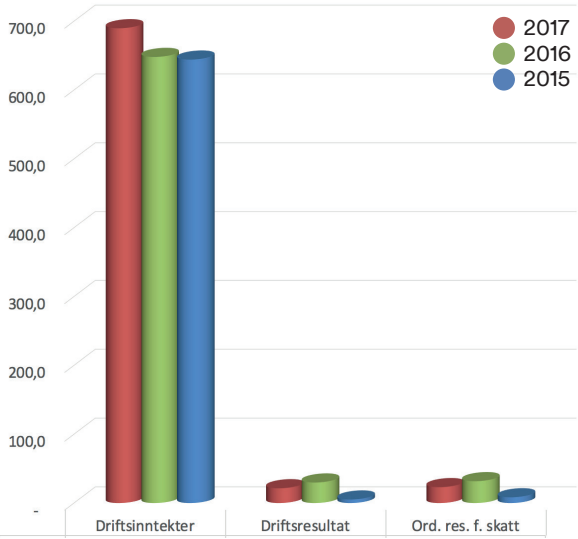
	2015	2016	2017
Driftsinntekter	644,2	648,1	689,7
Driftsresultat	5,1	29,8	21,4
Ordinært resultat før skattekostnad	8,3	31,7	23,0
Totalrentabilitet *)	1,9 %	7,2 %	4,9 %
Egenkapitalandel **)	49,2 %	56,5 %	55,5 %
Antall ansatte pr. 31.12	122	123	109

Beløp i millioner kroner når ikke annet er oppgitt.

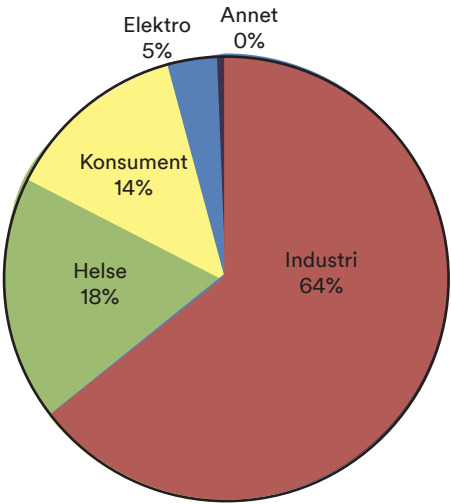
*) **Totalrentabilitet:**
$$\frac{*(\text{Driftsresultat} + \text{netto finansposter}) \times 100}{\text{Gjennomsnittlig totalkapital}}$$

) **Egenkapital:
$$\frac{(\text{Egenkapital pr. 31.12}) \times 100}{\text{Totalkapital pr. 31.12}}$$

Inntekter og resultat 205 - 2017



Salgsinntekter pr virksomhetsår 2017



Årsberetning for 2017

Virksomhetens art

3M Norge AS er en handelsbedrift som er lokalisert i Lillestrøm utenfor Oslo. Selskapet selger varer til industrisektoren, helsesektoren, områdene transport, dekor og sikkerhet, samt til kontor- og forbrukermarkedene.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede. Prognoser for 2017 og framover, indikerer jevn vekst.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i 2017 gikk opp med 6,4% sammenlignet med forrige år, fra kr. 648,1 mill. til kr. 689,7 mill.

Driftsresultatet viste en nedgang, fra kr. 29,8 mill. til kr. 21,4 mill. i 2017, som i hovedsak skyldes en lavere bruttofortjeneste. Årsresultatet endte på kr. 16,3 mill. mot kr. 23,1 mill. i 2016.

Den fremkomne forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømmen skyldes i hovedsak periodens betalte skatt og andre tidsavgrensningsposter.

Styret sier seg tilfreds med årets resultat.

Selskapets likvide midler er tilnærmet uendret, og midlene er i hovedsak plassert i 3M's internbank. Se ellers note 4 om tilsvarende økt innskudd i konsernets internbank.

Totalkapitalen pr. 31.12.17 var 484 mill. kr sammenlignet med 450 mill. kr året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.17 var 55,5%. Selskapets likviditetsmessige stilling er meget tilfredsstillende.

Styret mener årsrapporten gir et rettviseende bilde av firmaets drift og finansielle situasjon.

Arbeidsmiljøet

Styret mener det er grunnlag for å hevde at det er et godt arbeidsmiljø i 3M Norge AS. I løpet av året sluttet i alt 10 medarbeidere som gir en turnover på 9,0 %, noe som er høyere enn normalt, men skyldes naturlig avgang/pensjon. Arbeidsmiljøutvalget hadde regelmessige møter i 2017.

Tilbakemeldingene fra bedriftslegen var i all hovedsak positiv, men det ble også påpekt områder som bedriften kontinuerlig vil jobbe med å utbedre.

3M Norge AS er en IA-bedrift, med målsetting om å stabilisere fraværet på ca. 3%.

Sykefraværet i 3M Norge AS var 4,3 % i 2017 mot 2,3 % i 2016. Målt i dagsverk, utgjorde sykefraværet i 2017 1087 dagsverk, mot 827 forrige år. Det ble ikke rapportert noen alvorlige ulykker eller skader i løpet av året. Sykefraværet har økt i 2017 og har for det meste bestått i langtidsfravær som for det meste består av medisinsk sykdom.

Personalpolitikk

3M Norge AS har utformet verdier, leder- og medarbeiderkrav for sin personalpolitikk. Verdiene bygger på integritet, nøytralitet, lojalitet, innovasjon, initiativ og verdiskaping. For å nå våre mål, har vi som policy å tiltrekke oss og beholde de best kvalifiserte medarbeidere innenfor alle avdelinger. Dette omfatter både menneskelig og faglige kvalifikasjoner.

3M Norge ønsker generelt flere kvinner inn i alle stillingsnivåer og spesielt i stillinger på ledernivå, da det er et uttalt mål for selskapet å få flere kvinner inn i lederposisjoner på alle plan. For selskapet som helhet, er 51 av 109 stillinger besatt av kvinner.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn og funksjonsevne. Bedriften arbeider målrettet for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfattes av blant annet rekrutteringsprosessen, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for ansatte med nedsatt funksjonsevne.

Ytre miljø

3M Norge AS vil være et selskap som gjennom en kontinuerlig forbedring av sine miljøtiltak vil oppnå en balanse som tar hensyn til miljøet, økonomisk vekst og grunnleggende sosiale verdier for det enkelte menneske og samfunnet generelt.

Selskapets drift er ikke av en slik art at det forårsaker direkte forurensning av det ytre miljø. 3M valgte bevisst et byggprosjekt med høy miljøstandard, når beslutning om nytt kontorlokale ble tatt. Portalen i Lillestrøm har Bream B-standard. Selskapet er med i returordninger via Grønt Punkt Norge og RENAS. Ved utgangen av året foreligger det ingen pålegg om miljømessige tiltak.

Også i 2017 har 3M Norge AS støttet veldedige organisasjoner.

Redegjørelse for foretakets utsikter

EK er tilpasset virksomheten, og selskapet har en tilfredsstillende likviditet.

Selskapet har en bred produkt-/markedsportefølje, og er sjelden vesentlig berørt av endringer i økonomien. Firmaet viser en positiv trend i salgsutviklingen, og styrets oppfatning er at 3M Norge AS har gode muligheter, og vil ha en positiv utvikling i salgsveksten på mellom og lang sikt.

3M har operasjonelt organisert sin virksomhet i en Nordisk struktur. Dette for bedre å kunne møte markedenes forventninger til leverandører der hvor det opereres på tvers av grenser, samt bedre utnytte funksjonelle synergier.

3M flyttet inn i nye kontorlokaler sentralt i Lillestrøm i juni 2017, etter 40 år i samme lokaler på Skjetten. Lokalene er meget godt tilpasset 3M's virksomhet videre.

3M vil videre fremover fortløpende vurdere mulighetene for å gå inn på nye markedsområder. Dette er en del av 3M's globale vekststrategi, og nye produktområder vil bli tilgjengelig for 3M Norge AS for introduksjon i det norske markedet.

Styret presiserer at det er normalt ikke er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Risikovurdering

Selskapet har en relativt beskjedne finansiell risiko. Selskapet er ikke eksponert for renterisiko og i liten grad for valutarisiko, ettersom tilnærmet alle transaksjoner mot utlandet er konserninterne (søsterselskaper) og skjer i norske kroner. Valutarisikoen håndteres av mor-selskapet. 3M Norge AS har ingen produksjon og er således ikke eksponert for risiko innen råvarekontrakter. Selskapet opererer i et relativt stabilt marked, og handler ikke med aksjer i det åpne markedet. Selskapets finansielle og likviditetsmessige situasjon er god og styrets vurdering er at det foreligger lav kreditt- og likviditetsrisiko.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet i 3M Norge AS foreslås disponert slik:

Overført til annen egenkapital	16.3 mill
Sum overført	16.3 mill

Skjetten, 23.05.2018

Lars Petter Plaaterud
Styreleder

Maurizio Botta
Adm. dir./Nestleder

Monica Stürtzel
Styremedlem

Ketil Nordengen
Styremedlem

Børre Nøkleby
Styremedlem

Cecilie Hjørnstad
Styremedlem

Resultat

(Alle tall i hele 1 000 kr)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Salgsinntekt	5, 9	689 420	647 772
Annen driftsinntekt		321	280
Sum driftsinntekter		<u>689 741</u>	<u>648 052</u>
Varekostnad	5	452 818	387 920
Lønnskostnad	7, 10	120 547	124 890
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	11 126	9 801
Annen driftskostnad	10	83 809	95 644
Sum driftskostnader		<u>668 301</u>	<u>618 255</u>
Driftsresultat		<u>21 440</u>	<u>29 797</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 240	1 743
Annen renteinntekt		137	154
Annen finansinntekt		2 256	1 538
Annen rentekostnad		199	163
Annen finanskostnad		2 826	1 357
Resultat av finansposter		<u>1 608</u>	<u>1 915</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		23 048	31 713
Skattekostnad på ordinært resultat	8	6 794	8 603
Ordinært resultat		<u>16 254</u>	<u>23 109</u>
Årsresultat		<u>16 254</u>	<u>23 109</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	1	16 254	23 109
Sum overføringer		<u>16 254</u>	<u>23 109</u>

Balanse

(Alle tall i hele 1 000 kr)

Eiendeler	Note	2017	2016
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varemerke, kundekontrakter med mer	2	43 417	54 202
Utsatt skattefordel	8	17 078	13 889
Sum immaterielle eiendeler		<u>60 495</u>	<u>68 091</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 139	101
Sum varige driftsmidler		<u>7 139</u>	<u>101</u>
Sum anleggsmidler		<u>67 634</u>	<u>68 193</u>
Omløpsmidler			
Varer	3	238	105
Fordringer			
Kundefordringer		79 586	66 017
Andre kortsiktige fordringer	4, 5	307 199	287 288
Sum fordringer		<u>386 785</u>	<u>353 304</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	29 289	28 919
Sum omløpsmidler		<u>416 313</u>	<u>382 328</u>
Sum eiendeler		<u>483 947</u>	<u>450 521</u>

Balanse

(Alle tall i hele 1 000 kr)

Egenkapital og gjeld	Note	2017	2016
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	1, 6	20 000	20 000
Overkurs	1	46 153	46 153
Sum innskutt egenkapital		<u>66 153</u>	<u>66 153</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1	202 414	188 548
Sum opptjent egenkapital		<u>202 414</u>	<u>188 548</u>
Sum egenkapital		<u>268 567</u>	<u>254 701</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	7	113 393	104 376
Utsatt skatt	8	1 938	2 214
Andre avsetninger for forpliktelser		1 001	1 044
Sum avsetning for forpliktelser		<u>116 332</u>	<u>107 633</u>
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	4	32 618	26 297
Leverandørgjeld		2 589	11 881
Betalbar skatt	8	8 690	11 486
Skyldig offentlige avgifter		30 393	15 679
Annen kortsiktig gjeld		24 757	22 844
Sum kortsiktig gjeld		<u>99 048</u>	<u>88 186</u>
Sum gjeld		<u>215 380</u>	<u>195 819</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>483 947</u>	<u>450 521</u>

Lillestrøm, 23.05.2018
Styret i 3M Norge AS

Lars Petter Plaaterud
styreleder

Ketil Nordengen
styremedlem

Børre Johan Nøkleby
styremedlem

Monica Stürtzel
styremedlem

Cecilie Hjørnstad
styremedlem

Maurizio Botta
nestleder

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige seviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til virkelig verdi på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved vårt kjøp av driftsmidlet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansi

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg er kostnadsført, og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapet har også en ytelsesbasert kollektiv pensjonsforsikring for sine ansatte. Det betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Lineær opptjening og forventet sluttlønn er lagt til grunn som opptjeningsgrunnlag. Pensjoner beregnes i henhold til FAS 158.

Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år som estimatavvik mot egenkapitalen i samsvar med beregning foretatt av aktuar.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret .

Skatteøkende og skatte-reducerende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontant-ekvivalenter omfatter kontanter og bank-innskudd (herunder skattetrekksmidler).

Noter til regnskapet

Note 1 Egenkapital

(Alle tall i 1000)				
	Aksjekapital	Overkurs-fond	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.	20 000	46 153	188 548	254 701
Egenkapitaleffekt av estimatavvik pensjon etter skatt	0	0	-2 388	-2 388
Årets resultat	0	0	16 254	16 254
Egenkapital 31.12	20 000	46 153	202 414	268 567

Note 2 Varige driftsmidler

(Alle tall i 1000)			
Materielle eiendeler		Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.		1 800	1 800
Tilgang		7 306	7 306
Avgang		200	200
Anskaffelseskost 31.12.		8 906	8 906
Akkumulerte avskrivninger 1.1.		1 688	1 688
Årets avskrivninger		319	319
Avgang akkumulerte avskrivninger		240	240
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.		1 767	1 767
Bokført verdi pr. 31.12.		7 139	7 139
Årets avskrivninger		319	319
Forventet økonomisk levetid		3 - 5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

Årets leie for alle leasede eiendeler utgjør 4 445 TNOK,-. Avtalene har en varighet fra 3-8 år

	Andre imaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Immaterielle eiendeler			
Anskaffelseskost 01.01.	87 008	20 037	107 045
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	87 008	20 037	107 045
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger 31.12.	43 591	20 037	63 628
Bokført verdi pr. 31.12.	43 417	0	43 417
Årets avskrivninger	10 807	0	10 807
Årets nedskrivning	0	0	0
Forventet økonomisk levetid	3-14 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Spesifikasjon av goodwill

Virksomhentskjøp	Anskaffelseskost
Unitrade	7 000
Cuno	2 947
Food Diagnostics	7 826
Futuro	2 264
SUM	20 037

Note 3 Varebeholdninger

(Alle tall i 1000)

	2017	2016
Lager av varer for videresalg til kostpris	238	3 548
Avsetning for ukurans	0	-3 443
Sum bokført verdi (tilsvarer virkelig verdi)	238	105

Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

(Alle tall i 1000)

Fordringer på selskap i samme konsern	Kortsiktig fordring		Langsiktig fordring	
	2017	2016	2017	2016
Fordringer i samme konsern*	306 106	284 373	0	0
Sum	306 106	284 373	0	0

Gjeld til selskap i samme konsern	Kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Gjeld til selskap i samme konsern	-32 618	-26 297	0	0
Sum	-32 618	-26 297	0	0

*Fordringer på selskap i samme konsern består i sin helhet av selskapets midler i 3M's konsernkontoordning.

Selskapet har ikke fordringer som forfaller senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt, eller gjeld som forfaller senere enn 5 år etter regnskapsårets slutt i 2017 eller 2016.

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

(Alle tall i 1000)

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

3M International Group B.V. eier pr. 31. desember 2017 100 % av aksjene i 3M Norge AS, hvorpå 3M Company som morselskap eier 100% av aksjene. 3M Company har aksjemajoriteten i alle 3M-selskaper globalt. Basert på en slik eierstruktur ligger det i de ulike 3M selskapenes natur å selge 3M-produkter i de land de opererer i. Dette innebærer stor grad av samhandling og dermed transaksjoner med nærstående parter.

3M Norge AS både selger og kjøper varer og tjenester med både morselskap og søsterselskap som således må betraktes som nærstående parter. Alle transaksjoner mellom partene er basert på markedsmessige betingelser som innebærer at transaksjoner er priset etter armlengdes-avstand-prinsippet. Fordringer på nærstående parter kommer hovedsakelig fra salg av varer og tjenester. Leverandørgjeld til nærstående parter kommer hovedsakelig fra kjøp av varer og tjenester. Dette er nærmere beskrevet i note 4 - Mellomværende med selskap i samme konsern. 3M globalt endret i 2015 metode for interprising fra kost-plus-metode til transaksjonsbasert nettomargin-metode. Begge metoden er i henhold til OECD's retningslinjer.

3M Norge AS er forpliktet til å plassere overskuddslikviditet i 3Ms europeiske interbank (3M Global Capital S.a.r.l) for bl.a. å finansiere vårt varekjøp og mottar/eventuelt betaler renter på slike transaksjoner i henhold til markedsmessige betingelser.

Pr. 31. Des. 2017 har 3M Norge AS samhandlet med følgende 3M selskaper: 3M Company (morselskap), 3M EMEA GMBH, Unitek Corporation, 3M Health Care Limited, 3M United Kingdom PLC ,3M France S.A.S. 3M Deutschland GMBH, 3M Italia S.P.A. 3M Netherlands, 3M A/S Suomen, 3M Oy 3M, 3M Danmark AS, Svenska AB, 3M ESPE AG 3M Europe S.A (Belgium), 3M Poland SP. z.o.o, 3M Service Center EMEA, Sumitomo 3M Limited, 3M Global Capital S.a.r.l., 3M Canada Company, SlipNaxos AB, Wendt GMBH

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2017	2016
Resultat:		
Salg av varer og tjenester	21 429	9 484
Kjøp av varer og tjenester	495 600	418 046
Finansielle transaksjoner:		
Renteinntekter	2 240	1 743
Balanseførte innskudd	301 615	271 864

Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Antall aksjer	Pris pr.aksje	Aksjekapital
20 000	1 000	20 000 000

Samtlige aksjer eies av 3M International Group B.V, Delft, Nederland.
Konsemregnskapet kan fås utlevert ved henvendelse til morselskapets adresse i USA.

Note 7 Pensjoner

(Alle tall i 1000)

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 181 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Selskapet har en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning som oppfyller vilkårene i lov om obligatorisk tjeneste pensjon. I alt 128 personer er omfattet av denne ordningen. I tillegg har selskapet to ytelsesbaserte pensjonsordninger utover obigatorisk tjenestepensjon som omfatter 14 personer.
Videre har selskapet en innskuddsbasert pensjonsordning som oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjeneste pensjon.

	2017
Pensjonskostnad	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 316
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 359
Avkastning på pensjonsmidler	-4 718
Resultatført estimatendringer	7 879
Netto pensjonskostnad (inkl arbeidsgiveravgift)	15 836

Netto pensjonsforpliktelse	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	182 728
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	-282 100
Avsatt arbeidsgiveravgift	-14 021
Netto pensjonsforpliktelser	-113 393

Estimatavvik ført mot egenkapitalen	
Estimatavvik på netto forpliktelse i balansen pr 31.12 som er ført direkte mot egenkapital	75 696
Skatteeffekt av estimatavvik på netto pensjonsforpliktelse	
Skatteeffekt av estimatavvik justert mot egenkapital og utsatt skattefordel pr 31.12	-21 764
Netto effekt av estimatavvik i egenkapitalen pr 31.12	53 932

Økonomiske forutsetninger	
Diskonteringsrente	2,40 %
Forventet lønnsregulering / pensjonsøkning / G-regulering	1,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,75 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Diskonteringsrente, avkastningskrav og lønnsregulering følger internasjonale 3M føringer som tar utgangspunkt i FAS 158, dog hensyntatt at midlene er plassert i norsk livselskap. Estimatavvik for 2017 på tnok 75 696 er del av pensjonsforpliktelsen. Motpost er egenkapital på tnok 53 932 og utsatt skattefordel på tnok 21 764.

Note 8 Skatt

(Alle tall i 1000)

Beregning av utsatt skattefordel og endring i utsatt skattefordel

	2017	2016
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skattefordel		
Driftsmidler	11 914	14 690
Varebeholdning	0	(2 863)
Utestående fordringer	(338)	(71)
Gevinst & Tapskonto	28 936	36 170
Andre avsetninger for forpliktelser	(15 387)	(14 320)
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	(99 380)	(91 477)
Netto midlertidige forskjeller	(74 255)	(57 871)
Utsatt skattefordel	-17 078	-13 889
Utsatt skattefordel i regnskapet	-17 078	-13 889

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	23 048	31 713
Permanente forskjeller	3 178	2 297
Grunnlag for årets skattekostnad	26 226	34 010
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skattefordel som føres over resultatet	9 981	11 933
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	36 207	45 943
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	36 207	45 943

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (24 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	8 690	11 486
For mye, for lite avsatt i fjor	815	0
Sum betalbar skatt	9 505	11 486
Endring i utsatt skatt - merverdi oppkjøp Peltor	-275	-289
Endring utsatt skatt som følge av endring i skattesats fra 24 % til 23 %	743	579
Endring i utsatt skattefordel - midlertidige forskjeller som går over resultatet	-3 178	-3 172
Skattekostnad (24 % av grunnlag for årets skattekostnad)	6 794	8 603

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	8 690	11 486
Betalbar skatt i balansen	8 690	11 486

Utsatt skatt

Utsatt skatt etter fusjonen fra Peltor i 2009	1 938	2 213
Utsatt skatt i regnskapet	1 938	2 213

Note 9 Salgsinntekter

(Alle tall i 1000)

Virksomhetsområde

	2017	2016
Industri	445 039	392 253
Helse	124 854	126 685
Konsument	93 752	94 320
Elektro	26 615	28 753
Annet	-2 536	6 041
Sum	689 741	648 052

Geografisk fordeling

Norge	100,0 %	100,0 %
Andre land	0,0 %	0,0 %
Sum	100,0 %	100,0 %

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

(Alle tall i 1000)

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	82 020	87 933
Arbeidsgiveravgift	15 836	11 147
Pensjonskostnader	17 728	21 578
Andre ytelser	4 963	4 232
Sum	120 547	124 890

Selskapet har hatt 113 sysselsatt årsverk i regnskapsåret.

3M Norge AS er organisert i en nordisk struktur. Daglig leder er ansatt i og mottar godtgjørelse fra 3M Svenska AB. Disse kostnadene allokteres på de nordiske selskapene. Styret mottok kr 22 000 i godtgjørelse i 2017. Godtgjørelse til styret gjelder kun for lovpålagte oppgaver. Ledelsen har en resultat- og prestasjonsbasert lønnsordning samt aksjebaserte ordninger forankret i morselskapet. Tildelingen skjer til faktisk aksjeverdi på tildelingstidspunktet, og kostnadsføres til faktisk verdi ved tidspunkt for eksersering. Kostnadsført aksjeverdibasert betaling var i 2017 kr 5 351 TNOK. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Revisor	2017	2016
Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik :		
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	245	381
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	50	62
Andre tjenester	116	75
Sum godtgjørelse til revisor	412	518

Beløpene er oppgitt ekskl. MVA

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

(Alle tall i 1000)

Bundne bankinnskudd	2017	2016
Skattetrekksmidler	4 143	4 456
Bevilgede trekkrettigheter		
Kassekreditt Handelsbanken		0

Selskapet har et samlet kausjonistansvar på kr. 250 000

Selskapet har et samlet garantibeløp på kr. 6 200 000 knyttet til leie av eiendom og bygg.

Kontantstrømoppstilling

3M Norge AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2017	2016
Resultat før skattekostnad		23 048	31 713
Periodens betalte skatt		-12 301	-9 271
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	0
Ordinære avskrivninger/nedskrivning	2	11 126	9 801
Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger		5 803	185
Endring i varelager		-133	3 459
Endring i kundefordringer		-13 570	883
Endring i leverandørgjeld		-9 292	8 994
Endring i andre tidsavgrensningsposter		16 585	9 548
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		21 266	55 312
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	2	-7 307	0
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2	0	0
Innbetalinger/utbetalinger i konsern	4	-19 911	-67 400
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-27 218	-67 400
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger/utbetalinger konsernselskaper		6 322	-11 222
Utbetalt utbytte	1	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		6 322	-11 222
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		370	-23 310
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		28 919	52 229
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt	11	29 289	28 919
Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	29 289	28 919
I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter			
Ubenyttet kassekreditt		0	0